

令和7年度事業報告

1. 概括

令和7年度の我が国経済は、高市政権の誕生に伴う新たな経済政策への期待が高まる一方で、緊迫する中東情勢を背景としたエネルギー価格の再上昇や、不安定な為替相場による原材料価格の高騰など、内外の情勢に大きく左右される不安定な推移となった。

国内においては、「金利のある世界」への本格的な移行や物価・賃金の相乗的な上昇といった大きな変化に見舞われた。深刻な人手不足を背景とした賃上げ要求の強まりやコスト増が経営の足枷となるなど、依然として厳しい経営環境が続くなか、我々は令和7年度の同友会活動を行った。

主な同友会活動としては、例会を年間10回実施したほか、通常総会を1回、正副代表幹事会を3回、幹事会を3回行った。

委員会活動については、6つの委員会がそれぞれ学習、議論を重ね、提言と実践を両輪とした活発な活動を展開した。

- ・企業経営研究委員会は4回開催、実践に使える具体的な事例を中心に活発な議論を深めた。
- ・西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会実行委員会は6回、正副委員長会を4回開催し、本年10月の奈良大会開催に向け着実な準備を進めた。
- ・あこがれ特区構想検討委員会は5回開催し、人口減少社会における若年層から選ばれる地域づくりを目指し、提言書（案）の作成に至った。内容の精査を経て、近日中に奈良県知事への提言を行う予定である。

本年度は海外視察研修として、11月にインド・スリランカへの視察研修を行い、海外経済動向の把握に努めた。

対外交流活動では、以下の会議等に積極的に参加し、他地区同友会との交流を深めた。

- ・4月：第37回全国経済同友会セミナー（広島大会）
- ・7月：第11回西日本経済同友会代表者会議（京都市）
- ・10月：第122回西日本経済同友会会員合同懇談会（松江市）
- ・11月：2025年度全国経済同友会代表幹事円卓会議（松山市）
- ・2月：第64回関西財界セミナー（京都市）

また、関係経済諸団体と連携して、リニア中央新幹線の名古屋以西の早期開業、京奈和自動車道の建設促進要求などを積極的に推進するとともに、大阪・関西万博の機運を奈良の持続的な成長につなげるための活動にも取り組んだ。

以上のとおり、本年度の当会は、引き続き自主・自立の精神のもと、次世代が誇りを持てる奈良の未来を切り拓くべく、志の高い政策集団として邁進した。

2. 通常総会等会議

通常総会		
5月15日	<p>令和7年度通常総会</p> <p>議事 第1号議案 令和6年度事業報告並びに同収支決算報告について 第2号議案 令和7年度事業計画(案) 並びに同収支予算(案) について 第3号議案 令和7年度新役員選任について</p> <p>その他報告事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 特別会員の委嘱について ・ 令和7年度委員会活動について ・ 今後の予定について ・ 第123回西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会開催について ・ 事務局長交代について <p>記念特別講演会 演題：「奈良の魅力向上が加速！花咲く未来へ」 講師：奈良県知事 山下 真 氏</p>	<p>ホテル日航奈良 飛天</p> <p>総会出席者81名 講演会出席者100名 懇親会出席者82名</p>

正副代表幹事会			
第1回	5月23日	新規入会候補者審査について	< 書面審議 >
第2回	9月25日	新規入会候補者審査について	< 書面審議 >
第3回	3月17日	<ul style="list-style-type: none"> ・ 新規入会候補者審査について ・ 令和7年度収支決算(着地見込み)について ・ 令和8年度事業計画(案) 並びに収支予算(案) について ・ 令和8年度新役員選任について ・ 令和8年度委員会運営について ・ その他 <p>規約の改正について 今後の予定について</p>	<p>奈良県経済倶楽部 4階会議室</p> <p>出席者9名</p>

幹事会			
第1回	4月22日	<p>第1号議案 令和6年度事業報告並びに同収支決算報告について</p> <p>第2号議案 令和7年度事業計画(案) 並びに同収支予算(案) について</p> <p>第3号議案 令和7年度新役員の推薦について</p> <p>第4号議案 特別会員の委嘱について</p>	<p>奈良県経済倶楽部 5階大会議室</p> <p>出席者26名</p>
第2回	7月23日	第1号議案 特別会員の委嘱について	< 書面審議 >
第3回	1月21日	第1号議案 特別会員の委嘱について	< 書面審議 >

3. 月例会

月例会		
4月21日	4月例会 演題：「中小企業のDX取り組み戦略について」 講師：奈良先端科学技術大学院大学 総合情報基盤センター准教授 新井 イスマイル 氏	奈良ホテル 金剛の間、大和の間 出席者66名 (懇親会48名)
6月19日 ～21日	6月例会 航空自衛隊基地、旧海軍司令部壕、海上保安部、沖縄科学技術大学院大学視察 沖縄経済同友会との懇談会 他	沖縄視察 参加者18名
7月25日	7月例会 演題：「夢洲から関西の巻き返しが始まる～万博レガシーとしての木材活用～」 講師：一般社団法人関西経済同友会 代表幹事 永井 靖二 氏 (株式会社大林組 副社長執行役員)	ザ・ヒルトップテラス奈良 出席者80名 (懇親会65名)
9月24日	9月例会 視察先：大阪・関西万博視察	大阪・関西万博視察 参加者52名
10月17日	10月例会 演題：これからの「くにつくり」に向けて 講師：内閣総理大臣補佐官 森 昌文 氏	奈良ホテル 金剛の間、大和の間 出席者85名 (懇親会61名)
11月27日	11月例会 演目：「ニライカナイで逢いましょう～ひめゆり学徒隊秘抄録～」 講師：落語家 桂 春蝶 氏	ホテル日航奈良 飛天 出席者77名 (懇親会69名)
12月12日	12月例会(忘年会) ジャグリング：ジャグラーみぞん	イリスウォーターテラスあやめ池 出席者55名
1月19日	1月例会 演題：「2026年の日本経済・奈良県経済」～経済の好循環は定着するか？～ 講師：一般財団法人南都経済研究所 理事長 西川 恵造 氏	ノボテル奈良 出席者66名 (懇親会54名)
2月20日	2月例会(奈良国立大学機構との交流・懇親会) 奈良が生み出す学術と産業 -過去・現在・未来- <過去> 「奈良県における考古学研究の現状について」 奈良女子大学研究院人文科学系 教授 宮路 淳子 氏 <未来> 「X線観測から天の川銀河の中心領域の活動性に迫る」 奈良女子大学研究院自然科学系 教授 山内 茂雄 氏 「新たな宇宙X線望遠鏡で解明する激動の宇宙」 奈良教育大学理科教育講座 教授 信川 正順 氏 <現在> 「両大学の就職動向について」 奈良教育大学 就職支援室副室長 原山 健一 氏 奈良女子大学 学生支援室副室長(就職支援担当) 三方 裕司 氏 <現在～未来> 「人材の雇用・定着・育成について」 奈良経済同友会 副代表幹事 村島 靖基 氏	ホテル日航奈良 飛天 出席者69名(うち当会52名) (懇親会50名(うち当会37名))
3月19日	3月例会 演題：「社会課題をビジネスの力で解決する」 講師：NPO法人AlonAlon 理事長 那部 智史 氏	ホテル日航奈良 飛天 出席者67名 (懇親会56名)

4. 委員会活動

令和8年年頭所感起草委員会			
第1回	11月14日	令和8年年頭所感で扱う基本テーマについて	アクティ奈良 出席者11名
第2回	11月27日	令和8年年頭所感骨子について	ホテル日航奈良 桔梗 出席者15名
第3回	12月8日	令和8年年頭所感起草文の検討・確認について	奈良県経済倶楽部 5階大会議室 出席者10名

企業経営研究委員会			
第5回	5月19日	レクチャー及び討議：「経営視点からのキャリア支援について」 k's asset 代表 乾 賀世子 氏	積水ハウス(株)奈良シャングムン営業所 出席者14名
第6回	7月30日	レクチャー及び討議：「デジタルと人で創る、企業と地域の新しいかたち」 (株)かんでんCSフォーラム 代表取締役社長 (株)HarFor 代表取締役社長 藤友 英教 氏 (株)HarFor 取締役 (株)MAIA 代表取締役CEO 月田 有香 氏	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者20名
第7回	10月6日	レクチャー及び討議：AIで実現する業務改善 ～基礎から学べる現場で使える生成AI活用法～ リコージャパンデジタルサービス企画本部AIサービス事業センター AIサービス販売統括室販売推進グループリーダー 片平 央基 氏	南都商事本店 セミナールーム 出席者20名
第8回	1月26日	レクチャー及び討議：「インド北東部人材の情報について」 ARMS Incorporation (H&Aグループ) コンサルティング部 石倉 洋平 氏	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者18名

大阪・関西万博推進委員会			
	7月8日	大阪・関西万博 陝西省開幕式	大阪・関西万博 出口、中井
	9月24日	9月例会 大阪・関西万博視察	大阪・関西万博 参加者52名

西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会実行委員会

第4回	4月10日	議題：基調講演の講師選定 パネルディスカッション(パネリスト、コーディネーター) 選定 準備物作成(名刺、横断幕、PRビデオ等)	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者20名
第5回	7月2日	議題：進捗状況報告(講師、PRビデオ、法被・名刺等の準備物) 各部門責任者(副委員長) 選任 アトラクション等の提案	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者21名
第6回	10月7日	議題：法被、のぼり、横断幕の確認 PRビデオの視聴及び検討 サブテーマ、アトラクション等の提案 第122回島根大会について	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者19名
第7回	12月24日	議題：島根大会の参加報告 懇談会内容の検討(第2部) オープニングアトラクション案 懇談会・懇親会の責任者決定 エクスカージョン候補地、他検討事項	ホテル日航奈良 天空 出席者19名
	1月16日	正副委員長会議 議題：オープニングイベントについて 第2部(パネルディスカッション等)について	奈良経済同友会事務局 出席者6名
	2月9日	正副委員長会議 明日香村森川村長訪問	明日香村役場 出席者5名
第8回	2月9日	議題：パネルディスカッションの登壇者について オープニングアトラクションについて 懇親会のアトラクションについて エクスカージョン候補地について	奈良県経済倶楽部 3階会議室 出席者18名
	2月24日	正副委員長会議 パネルディスカッションコーディネーター登壇依頼	奈良テレビ放送 出席者6名
	3月12日	正副委員長会議 議題：パネリストの選定について 懇親会の内容について 告知パンフレットについて	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者6名
第9回	3月23日	議題：パネルディスカッションの登壇者について オープニングアトラクションについて 懇親会(進行、アトラクション)について エクスカージョン候補地について 担当、役割分担について その他検討事項	奈良県経済倶楽部 3階会議室 出席者16名

あこがれ特区構想検討委員会			
第1回	7月24日	議題：顔合わせ（自己紹介） 委員会の趣旨、目的説明 今後の進め方について	ザ・ヒルトップテラス奈良 出席者15名
第2回	9月1日	議題：誰もが住みたい街は存在するのか	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者19名
第3回	10月9日	議題：各自が考える特区構想	奈良県経済倶楽部 5階大会議室 出席者17名
第4回	12月10日	議題：奈良を「誰もが住みたい街」にするにはどうすれば良いのか 奈良の「魅力の発信」について その他自由意見交換	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者15名
第5回	3月31日	議題：提言書（案）の検討	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者14名

総務委員会			
第1回	5月7日	新入会申込者事前審査	< 書面審議 >
第2回	9月3日	議題：新入会申込者事前審査について 予算外特別支出について 特別会員の交代入会時の取扱いについて 12月以降例会等企画について	奈良県経済倶楽部 3階会議室 出席者10名
第3回	2月12日	議題：新入会申込者事前審査について 3月末決算見込について 今後の予定について	奈良県経済倶楽部 4階会議室 出席者13名

5. その他の事業活動

親睦活動		
5月31日	春のゴルフ親睦会	春日台カントリークラブ 参加者31名
10月18日	なにわ淀川花火大会	淀川河川敷 参加者15名
12月6日	ゴルフ親睦会	奈良国際ゴルフ倶楽部 参加者20名
1月24日	若草山焼き観覧会 ピアノコンサート 作曲家・ピアニスト平原誠之 氏	ザ・ヒルトップテラス奈良 参加者53名

その他		
4月8日	会計監査（伏見監事）	奈良経済同友会事務局
4月9日	会計監査（大浦監事）	大浦貴金属工業(株)
4月16日	「奈良県の女性活躍推進に向けた提言」を奈良県知事へ提出、記者発表	奈良県庁 出口、井村、井阪、中井
7月11日	井阪英夫 前事務局長 慰労会	ザ・ヒルトップテラス奈良 出席者51名
10月29日 ～11/4(7日間)	令和7年度海外視察研修 インド デリー、バンガロール、ウダイプール、アグラ市内観光 日本貿易振興機構(JETRO)バンガロール事務所訪問、 インド住友商事支店長講和、 ARMS Incorporation(インド人技能実習生送り出し機関) 視察	インド・スリランカ 参加者18名
～11/7(10日間)	スリランカ シギリヤ、タンブラ、ゴール市内観光	参加者10名
1月6日	令和8年経済4団体合同記者会見 (奈良商工会議所、(一社)奈良経済産業協会、(一社)奈良県経済倶楽部、 奈良経済同友会 合同)	ホテル日航奈良 出口、中村
1月6日	令和8年経済4団体合同新年名刺交換会	ホテル日航奈良
3月10日	経済講演会（奈良商工会議所、奈良経済同友会 共催） 演題：「最近の金融経済情勢と今後の展望について」 講師：日本銀行 理事 大阪支店長 正木 一博 氏	奈良商工会議所 出席者67名(うち当会40名)

6. 他地区経済同友会との懇談交流

4月14日	6経済同友会代表幹事懇談会	グラングリーン大阪 出口、中村 井阪、中井
4月15日	西日本経済同友会事務局長会議	グランフロント大阪 井阪、中井
4月17日 ～18日	第37回全国経済同友会セミナー（広島大会） 総合テーマ：50年後も輝き続ける「まち」であるために ～平和の地から未来を見据えて～ 基調講演：サステナビリティと地域の可能性 フリーキャスター・事業創造大学院大学客員教授 伊藤 聡子 氏 第1分科会：「人」づくり ～多様・公平・包摂、AI・DXが加速する社会への対応～ 第2分科会：「街」づくり ～官民協業による過去・現在・未来～ 第3分科会：「地域」づくり ～スポーツが生む地域活性化のチカラ～ 特別分科会：自動車産業の視察について ～「ものづくり」の原点はひとにあり～ 特別講演：能への道しるべ ～広島と能楽～ 能楽師 シテ方喜多流 大島 衣恵 氏	リーガロイヤルホテル広島 参加者約1,300名 (うち当会19名)
7月17日	第11回西日本経済同友会代表者会議（京都市）	ホテルオークラ京都 出口、中村、中井
8月27日	中部経済同友会 創立70周年記念行事	名古屋観光ホテル 中村
9月11日 ～12日	2025年度全国経済同友会事務局長会議（金沢市）	ホテル日航金沢 中井
10月24日	西日本経済同友会代表幹事会（島根県松江市）	島根県民会館 出口、中村、中井
10月24日 ～25日	第122回西日本経済同友会会員合同懇談会（島根県松江市） <small>かみはか</small> テーマ：持続可能な未来を目指して～ご縁の地から神話の国で神議り～ 基調講演：「持続可能な地域社会の創り方～循環型社会に向けて」 （一社）持続可能な地域社会総合研究所 所長 藤山 浩 氏 パネルディスカッション テーマ 「今こそ、未来形の地域社会へ」 パネリスト 大江 和彦氏（海士町長） 松場 忠 氏（㈱石見銀山群言堂グループ 代表取締役社長） 近江 雅子氏（㈱WATOWA 代表取締役社長） 上床 絵理氏（高津川リバーピア㈱ 代表取締役） ファシリテーター 島根経済同友会 代表幹事 山崎 徹 氏	島根県民会館 参加者430名 (うち当会25名)
11月10日	2025年度全国経済同友会代表幹事円卓会議（愛媛県松山市）	ANAクラウンプラザホテル松山 出口、中村、中井
2月5日 ～6日	第64回関西財界セミナー テーマ：「新たなステージへの挑戦～関西が描く持続可能な未来社会～」 基調講演：「アバターと未来社会」	国立京都国際会館 中井

大阪大学大学院 基礎工学研究科教授・荣誉教授、
2025年日本国際博覧会（大阪・関西万博）テーマ事業プロデューサー、
AVITA株式会社 代表取締役社長CEO/CTO 石黒 浩 氏

- 第1分科会：「いのち輝く日本のビジョン～万博を終えて社会実装を考える～」
第2分科会：「KANSAIブランド確立に向けたポスト万博における新たな観光とまちづくり」
第3分科会：「人口減少を見据えた新しい社会・経済の形」
第4分科会：「外国人材の受け入れ・活躍と地域社会との共生を考える」
第5分科会：「AI競争時代を生き抜くために～AI社会における国家・企業の戦略～」
第6分科会：「スポーツで育む企業価値と地域のさらなる発展」

特別講演：「スポーツにみるリーダーシップと地域振興」
スポーツジャーナリスト、
株式会社スポーツコミュニケーションズ 代表取締役 二宮 清純 氏

3月5日 3経済同友会（滋奈和）情報交換会

ザ・ヒルトップテラス奈良
出口、中村、中井

7. 関係諸団体会議への出席等

4月	11日	駐日ベトナム大使講演会	奈良商工会議所 出口、井阪
	28日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第1回理事会	奈良市役所 井阪
5月	12日	奈良弁護士会役員就任披露宴	ホテル日航奈良 中村
	16日	奈良県地域産業振興センター 監事監査	奈良県産業振興総合センター 井阪
	20日	京奈和自動車道建設促進奈良県民会議 会計監査	奈良経済同友会事務局 出口
	30日	奈良県地域産業振興センター 令和7年度第1回理事会	奈良県産業振興総合センター 井阪
6月	9日	リニア中央新幹線建設促進奈良県経済団体協議会 監事監査	奈良商工会議所 中井
	17日	奈良県地域産業振興センター 令和7年度第1回評議員会	奈良県産業振興総合センター 井阪
	18日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度定時総会	奈良市立中部公民館 井阪
7月	7日	奈良経済産業協会 令和7年度定時総会・交流懇親会	奈良ロイヤルホテル 中村
	8日	大阪・関西万博 陝西省開幕式	大阪・関西万博会場 出口、中井
	14日	京奈和自動車道建設促進奈良県民会議 理事会・総会	奈良商工会議所 出口
	16日	リニア中央新幹線建設促進奈良県経済団体協議会 理事会	奈良商工会議所 中井
	24日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第1回総務部会	奈良市役所 井阪
	30日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第2回理事会	奈良市役所 井阪
8月	4日	令和7年度 第1回奈良県渋滞対策協議会	奈良国道事務所 中井
	5日	奈良県国民スポーツ大会常任委員会・総会	ホテル日航奈良 中井
	19日	新年名刺交換会 打ち合わせ会議	奈良商工会議所 中井
	27日	中部経済同友会 創立70周年記念行事	名古屋観光ホテル 中村
9月	8日	令和7年度リニア中央新幹線建設促進奈良県期成同盟会 総会	ホテル日航奈良 中村
	17日	奈良県ユニセフ協会 2026年度事業計画・予算役員会	奈良県経済倶楽部 中井
	26日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第3回理事会	奈良市役所 井阪
10月	3日	日本銀行 植田総裁との懇談会	リーガロイヤルホテル大阪 出口、中村

	15日	奈良県女性経営研究会設立40周年記念講演会	奈良ホテル 中村
11月	14日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第2回総務部会	奈良市役所 井阪
	17日	令和7年度なら産地学官連携プラットフォーム総会	奈良商工会議所 中井
12月	9日	奈良商工会議所 正副会頭就任披露宴	奈良ホテル 中村
	23日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第4回理事会	奈良市役所 井阪
1月	7日	生駒商工会議所 新年交歓会	生駒セイセイビル 中村
	22日	奈良経済産業協会 新年会（新春交流懇親会）	ホテル日航奈良 出口、中村
	28日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第1回理事監事選考委員会	奈良市役所 井阪
2月	27日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第2回理事監事選考委員会	奈良市役所 井阪
3月	13日	なら産地学官連携プラットフォーム 実務者会議	奈良女子大学 中井
	13日	なら産地学官連携プラットフォーム 大学研究者との交流会	奈良女子大学 井村、中井
	19日	奈良女子大学記念館改修プロジェクト 竣工式典	奈良女子大学 出口、中村
	24日	奈良県地域産業振興センター 令和7年度第5回理事会	奈良県庁 中井
	25日	奈良県ユニセフ協会 2025年度事業報告・決算役員会	奈良県経済倶楽部 中井
	25日	奈良市シルバー人材センター 令和7年度第5回理事会	奈良市役所 井阪
	26日	国民スポーツ大会奈良県準備委員会 第7回常任委員会	ホテル日航奈良 中村

8. 役員・委員会名簿

役員 (61名)			
代表幹事 2名	出口 悦弘 中村 光良	デイトライト(株) 中村建設(株)	取締役会長 代表取締役社長
副代表幹事 5名	菊池 攻 近東 宏佳 上武 敏一 村島 靖基 石田 諭	奈良トヨタ(株) 共同精版印刷(株) 上武建設(株) 村島硝子商事(株) (株)南都銀行	取締役社長 代表取締役社長 代表取締役会長 代表取締役 取締役頭取
特別幹事 4名	山田 善久 北 義彦 吉田 裕 井村 守宏	ワイ・イー・ワイ(株) あいおいニッセイ同和損害保険(株) (株)大和農園ホールディングス (株)イムラ	代表取締役 顧問 取締役会長 相談役
幹事 48名	朝廣 佳子 安藤 政秀 乾 昌弘 上田 隆 植田 英寛 大浦 晃平 角谷 守啓 梶本 真也 菊岡 洋之 菊澤 竜一 菊池 武之祐 北村 ひとみ 小林 正樹 小山 新造 齊藤 正幸 阪田 文彦 佐藤 典嗣 佐藤 雅大 柴田 義太郎 清水 克能 菅生 康清 角田 正之 高木 美香 田中 郁子 谷奥 忠嗣 谷川 千代則 谷野 守弘 辻 将央 鐵東 敦史 豊澤 安男 中尾 七隆 中村 正徳	(株)読売奈良ライフ LGTウェルスマネジメント信託(株) (株)明新社 (株)大一電化社 (株)中和商事 (株)中和コンストラクション 奈交サービス(株) (株)梶本 (株)本家菊屋 奈良信用金庫 トヨタユニテッド奈良(株) アスカ工業(株) 三和住宅(株) 小山(株) (医)新生会総合病院高の原中央病院 福井水道工業(株) 佐藤木材(株) 佐藤薬品工業(株) (株)柴田衣料店 名阪食品(株) 桜井木材協同組合 (株)伸芽教育 (株)高木包装 (株)柿の葉すし本舗たなか 谷一木材(株) 奈良ヤクルト販売(株) 奈良中央信用金庫 大峰堂薬品工業(株) (株)エヌ・アイ・プランニング 奈良豊澤酒造(株) (株)中尾組 大和信用金庫	代表取締役社長 エグゼクティブディレクター 代表取締役社長 代表取締役 代表取締役 代表取締役社長 取締役社長 代表取締役社長 代表取締役社長 理事長 取締役社長 代表取締役社長 代表取締役社長 取締役会長 理事長 代表取締役 代表取締役 代表取締役社長 取締役社長 代表取締役社長 代表取締役 代表取締役社長 取締役会長 相談役 代表取締役社長 専務理事 代表取締役社長 代表取締役会長 代表取締役専務 理事長

R7.6まで

R7.5まで

	中本 勝	あすか法律事務所	所長
	西垣 雅史	西垣林業(株)	代表取締役社長
	野村 修一	(株)野村工具製作所	取締役会長
	萩原 斗志弘	(株)萩原農場	代表取締役
	畠山 晴衣	(株)サロンまき	代表取締役
	原田 隆太	(株)ジェイアール西日本ホテル開発	常務取締役 奈良ホテル総支配人
	平山 文堂	ダイワ精密プレス(株)	代表取締役会長
	前川 浩二	(株)都市企画設計コンサルタント	代表取締役
	真柴 幸雄	ダイシン化工(株)	代表取締役
	増田 誠	(株)タカトリ	代表取締役社長
	松井 昭光	(株)墨運堂	代表取締役社長
	松本 健澄	アルファホーム(株)	代表取締役
	水谷 豊	(株)あかしや	代表取締役社長
	森 雅彦	DMG森精機(株)	取締役社長
	森田 務	税理士法人森田会計事務所	代表社員
	森本 俊一	三和澱粉工業(株)	代表取締役会長
	吉田 明史	(株)花の大和	取締役社長
	吉田 浩巳	(公社)まちづくり国際交流センター	理事長
監事	大浦 良幸	大浦貴金属工業(株)	取締役社長
2名	梅咲 直照	桜井ガス(株)	代表取締役社長

年頭所感起草委員会 (17名)

委員長	出口 悦弘	ディライト(株)	取締役会長
副委員長	中村 光良	中村建設(株)	代表取締役社長
委員	上田 隆	(株)大一電化社	代表取締役
	梅咲 直照	桜井ガス(株)	代表取締役社長
	大浦 晃平	(株)中和コンストラクション	代表取締役社長
	上武 敏一	上武建設(株)	代表取締役会長
	北村 ひとみ	アスカ工業(株)	代表取締役社長
	近東 宏佳	共同精版印刷(株)	代表取締役社長
	高木 美香	(株)高木包装	代表取締役社長
	中嶋 孝	大勝建設(株)	代表取締役
	中田 真美子	大光宣伝(株)	代表取締役社長
	中村 浩史	(公財)名勝依水園・寧楽美術館	副館長
	仲山 久美	NTT西日本(株)	奈良支店長
	原田 隆太	(株)ジェイアール西日本ホテル開発	常務取締役 奈良ホテル総支配人
	藤原 達哉	奈良中央信用金庫	専務理事
	松井 昭光	(株)墨運堂	代表取締役社長
	村島 靖基	村島硝子商事(株)	代表取締役

企業経営研究委員会 (26名)				
担当代表幹事	中村 光良	中村建設(株)	代表取締役社長	
委員長	村島 靖基	村島硝子商事(株)	代表取締役	
副委員長	菊澤 竜一	奈良信用金庫	理事長	
委員	浅井 達之	NTT西日本(株)	奈良支店長	R7.6まで
	石田 哲夫美	(株)CWS	代表取締役	
	泉井 秀之	(株)ヒデノン	代表取締役	
	泉 誠太郎	大阪ガス(株)	東部・奈良地区統括支配人	
	岩崎 達朗	(株)三井住友銀行	奈良法人営業部長	
	上田 隆	(株)大一電化社	代表取締役	
	太田 嗣郎	三和ゴム工業(株)	代表取締役会長	
	梶本 真也	(株)梶本	代表取締役社長	
	紀ノ岡 幸次	関西電力(株)	理事・奈良支社長	
	清水 孝二	三井住友信託銀行(株)	奈良西大寺支店長	
	菅 万希子	フジエダ珈琲(株)	取締役	R7.7から
	谷奥 忠嗣	谷一木材(株)	相談役	
	仲山 久美	NTT西日本(株)	奈良支店長	R7.7から
	南條 秀和	村本建設(株)	常務執行役員奈良本店長	
	萩原 隆志	(株)クラブール	代表取締役	
	平山 文堂	ダイワ精密プレス(株)	代表取締役会長	
	藤枝 一典	フジエダ珈琲(株)	代表取締役	
	伏見 及	いたる経営会計事務所	代表	
	真柴 幸雄	ダイシン化工(株)	代表取締役	
	八木 崇文	リコージャパン(株)	奈良支社長	
山添 清昭	山添公認会計士事務所	公認会計士・所長		
吉岡 寛人	吉岡印刷(株)	代表取締役社長		
吉田 泰造	(株)関西工務店	代表取締役		
吉田 浩巳	(公社)まちづくり国際交流センター	理事長		

大阪・関西万博推進委員会委員会（17名）

担当代表幹事	出口 悦弘	ディライト(株)	取締役会長	
委員長	山田 善久	ワイ・イー・ワイ(株)	代表取締役	
委員	池田 善紀	JWマリオット・ホテル奈良	シニアセールスマネジャー	R7.7まで
	市岡 武	(株)福本設計	相談役	
	岩崎 達朗	(株)三井住友銀行	奈良法人営業部長	
	植田 英寛	(株)中和商事	代表取締役	
	角谷 守啓	奈交サービス(株)	取締役社長	R7.6まで
	梶本 真也	(株)梶本	代表取締役社長	
	上林 久美子	(株)クオリア	代表取締役	
	北 義彦	あいおいニッセイ同和損害保険(株)	顧問	
	小寺 弘泰	(株)福本設計	代表取締役社長	
	田村 昭夫	(社福)ぶろぼの	センター長・課長	
	萩原 隆志	(株)クラベール	代表取締役	
	松本 健澄	アルファホーム(株)	代表取締役	
	水谷 豊	(株)あかしや	代表取締役社長	
	森田 育浩	(株)奈良新聞社	企画部長	
	山添 清昭	山添公認会計士事務所	公認会計士・所長	
吉田 裕	(株)大和農園ホールディングス	取締役会長		
吉田 浩巳	(公社)まちづくり国際交流センター	理事長		

西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会実行委員会（22名）

担当代表幹事	中村 光良	中村建設(株)	代表取締役社長	
委員長	上武 敏一	上武建設(株)	代表取締役会長	
副委員長	小寺 弘泰	(株)福本設計	代表取締役社長	
	中嶋 孝	大勝建設(株)	代表取締役	
	吉田 英正	吉田電機商工(株)	代表取締役	
委員	朝廣 佳子	(株)読売奈良ライフ	代表取締役社長	R7.8から
	天野 三恵子	(株)JTB	奈良支店長	
	新井 康介	SMBC日興証券(株)	奈良支店長	
	大浦 晃平	(株)中和コンストラクション	代表取締役社長	
	沖田 敏孝	近畿日本ツーリスト(株)	奈良支店長	
	兼貞 孝行	ホテル日航奈良	総支配人	
	上林 久美子	(株)クオリア	代表取締役	
	近東 宏佳	共同精版印刷(株)	代表取締役社長	
	阪田 文彦	福井水道工業(株)	代表取締役	
	角田 正之	(株)伸芽教育	代表取締役	
	玉井 久実代	玉井産業(株)	専務取締役	
	中田 真美子	大光宣伝(株)	代表取締役社長	R7.10から
	南條 秀和	村本建設(株)	常務執行役員奈良本店長	
	萩原 斗志弘	(株)萩原農場	代表取締役	
	藤枝 一典	フジエダ珈琲(株)	代表取締役	
	水谷 豊	(株)あかしや	代表取締役社長	
矢澤 実穂	(一社)日本コミュニティカレッジ	代表理事		

あこがれ特区構想検討委員会 (19名)			
担当代表幹事	出口 悦弘	ディライト(株)	取締役会長
	中村 光良	中村建設(株)	代表取締役社長
委員長	上田 隆	(株)大一電化社	代表取締役
副委員長	中嶋 孝	大勝建設(株)	代表取締役
	上林 久美子	(株)クオリア	代表取締役
委員	村島 靖基	村島硝子商事(株)	代表取締役
	安藤 政秀	LGTウェルスマネジメント信託(株)	エグゼクティブディレクター
	梅咲 直照	桜井ガス(株)	代表取締役社長
	甲斐 友邦	東京海上日動火災保険(株)	奈良支店長
	梶本 真也	(株)梶本	代表取締役社長
	紀ノ岡 幸次	関西電力(株)	理事・奈良支社長
	菅 万希子	フジエダ珈琲(株)	取締役
	玉井 久実代	玉井産業(株)	専務取締役
	仲山 久美	NTT西日本(株)	奈良支店長
	浜田 満	(株)奈良クラブ	代表取締役社長
	八木 崇文	リコージャパン(株)	奈良支社長
	矢澤 実穂	(一社)日本コミュニティカレッジ	代表理事
	芳村 昌秀	(株)奥村組	奈良支店長
オブザーバー	榊 裕之	国立大学法人奈良国立大学機構	理事長

総務委員会 (12名)			
担当代表幹事	出口 悦弘	ディライト(株)	取締役会長
委員長	近東 宏佳	共同精版印刷(株)	代表取締役社長
副委員長	大浦 良幸	大浦貴金属工業(株)	取締役社長
	佐藤 典嗣	佐藤木材(株)	代表取締役
	松井 昭光	(株)墨運堂	代表取締役社長
委員	天野 三恵子	(株)JTB	奈良支店長
	大浦 晃平	(株)中和コンストラクション	代表取締役社長
	上林 久美子	(株)クオリア	代表取締役
	菊澤 竜一	奈良信用金庫	理事長
	谷奥 忠嗣	谷一木材(株)	相談役
	中村 浩史	(公財)名勝依水園・寧楽美術館	副館長
	松本 健澄	アルファホーム(株)	代表取締役

9. 会勢

令和7年4月1日現在	会員数	187名
令和7年度中における	新入会員数	8名
	交代会員数	23名
	退会者数	3名
令和8年3月31日現在	会員数	192名

新入会者 (8名)

4月	矢澤 実穂	(一社) 日本コミュニティカレッジ	代表理事
5月	菅 万希子	フジエダ珈琲(株)	取締役
5月	米田 常彦	米田薬品工業(株)	代表取締役社長
5月	池上 奈津代	大洋スカイホールディングス(株)	代表取締役
10月	堀場 裕一朗	積水ハウス(株)奈良支店	法人統括兼本店店長
10月	篠原 隆史	(株)NTTドコモビジネスソリューションズ	奈良支店長
10月	川井 俊行	田中中小企業診断士事務所	代表
10月	森高 美樹	森高建設(株)	代表取締役

交代入会者 (23名)

4月	赤城 正英	日本生命保険(相)	奈良支社長
4月	新井 康介	S M B C日興証券(株)	奈良支店長
4月	磯崎 剛	三井住友海上火災保険(株)	奈良支店長
4月	泉 誠太郎	大阪ガス(株)	東部・奈良地区統括支配人
4月	沖田 敏孝	近畿日本ツーリスト(株)	奈良支店長
4月	甲斐 友邦	東京海上日動火災保険(株)	奈良支店長
4月	嶋本 央	大和証券(株)	奈良支店長
4月	瀧本 誠之	アサヒビール(株)近畿圏大阪支社	大阪奈良支店長
4月	竹村 正寛	野村證券(株)	奈良支店長
4月	鳥巢 周治	セコム(株)	奈良統轄支社長
4月	中川 敦司	住友生命保険(相)	奈良支社長
4月	中川 輝彰	(株)三菱UFJ銀行	奈良支店長
4月	丸谷 浩	(株)みずほ銀行奈良支店	支店長
6月	藤原 達哉	奈良中央信用金庫	専務理事
6月	高須 優子	西日本旅客鉄道(株)近畿統括本部	理事 阪奈支社長
7月	高須 栄二	奈交サービス(株)	取締役社長
7月	仲山 久美	NTT西日本(株)	奈良支店長
7月	中田 真美子	大光宣伝(株)	代表取締役社長
7月	深山 秀晃	奈交自動車整備(株)	代表取締役社長
7月	吉見 太一	JWマリオットホテル奈良	セールスマネジャー
7月	福野 博昭	奈良テレビ放送(株)	代表取締役社長
11月	矢野 綱生	三菱UFJメルガンスケル証券(株)難波支店奈良ブロック	ゼネラルマネージャー
11月	竹原 優	積水ハウス(株)阪奈シャーマゾン営業所	店長

退会者 (3名)

4月	石井 昌	東洋精密工業(株)	取締役会長
8月	吉田 敏久	共栄火災海上保険(株)関西支店奈良支社	支社長
9月	松本 正剛	オリエンタルシューズ(株)	代表取締役 (休会)

10. 資料

令和7年度事業計画

奈良経済同友会

令和6年度の我が国経済は、内外の情勢に大きく左右されながらも、緩やかな回復基調を維持する形で推移した。政府の経済政策や日銀の金融緩和姿勢、海外経済の影響、そして物価上昇などの要因が複雑に絡み合い、我が国経済の動向に大きな影響を与えた。

令和7年度においては、国内要因による緩やかな回復基調が続く一方で、対外環境の不透明感が一段と高まる見通しとなっている。特に注目されるのは、「トランプ関税」である。日本から米国向けに輸出される自動車、部品、電子機器などの価格競争力は大きく損なわれるなど、我が国経済にも少なからぬ影響を及ぼすと見られる。

一方で、企業はサプライチェーンの再構築や生産拠点の見直しを迫られ、短期的にはコスト増に直面する可能性がある。ただし、ASEAN諸国やインドへの分散投資が進んでいる企業は、影響を部分的に吸収できる余地もあり、グローバル対応力の差が明暗を分ける局面となるだろう。

次に、我々の足元の地元経済をみると、若年労働力の県外流出や労働力人口減少に伴う人材確保難に加え、時間外労働の上限規制などの急激な環境変化に直面している。これらの困難を克服するため、我々は、引き続き働き方改革、DX・GXへの取り組み、SDGsの追求などを進めるとともに、地元の特性を生かした高付加価値の製品やサービスを創り出すことを求めている。求めている。

我々はこれらの諸課題を乗り越え、地域経済の確かな担い手として、独自の戦略と自主・自立の精神でこの大きな時代変化に即応していこうと考えている。加えて、我々企業経営者は社会課題の解決と社員のモチベーション高揚を図るパーパス経営を踏まえつつ、情報発信力強化と地域社会への提言力向上をめざし、以下の事業計画を策定し、実行する。

<事業計画>

I 魅力と意義のある「例会」等諸活動の実施

- (1) 「話題の経営者」や「タイムリーなテーマ」での講演会・意見交換会・懇親会の開催
- (2) 先進地域、企業の見学と県外経済同友会との交流会の開催
- (3) 会員相互の親睦を広めるため、家族親睦会、ゴルフ親睦会など多彩な交流会の実施
- (4) 海外視察研修の実施

II 委員会活動の充実・強化

令和7年年頭所感に掲げた項目を基本に、奈良県の地域経済活性化に資するため、大学、行政等とも連携しながら、各委員会において、研究、活動を充実・強化し、提言活動を行う。

引き続き、令和8年開催予定の第123回西日本経済同友会会員合同懇談会実行委員会の準備活動を進め、魅力ある会員合同懇談会を企画し西日本各地からの参加者誘致に努める。

また、奈良県の人口減対策、持続的な発展をめざし「あこがれ特区構想」検討委員会を新たに立ち上げ、県の持続的発展を考える。

Ⅲ 同友会の存在価値を高め、将来的に同友会活動を担える会員の確保をめざし、長期的視野にもとづき会員増強に取り組む。

Ⅳ 当会事業のDX化推進・拡充

- (1) 例会等行事開催案内及び出欠報告のデジタル化
- (2) e-mail・ホームページによる会員向け情報発信の拡充・強化
- (3) 事務局のPC、複合機の更新・高機能化

Ⅴ 「行政との意見交換会」の実施

社会インフラ整備、地域経済産業振興、医療政策、観光活性化など地域の活性化をテーマに奈良県幹部等との意見交換会の継続的实施

Ⅵ 「ネットワーク」活動の充実

- (1) 「全国経済同友会セミナー」「全国経済同友会代表幹事円卓会議」「西日本経済同友会会員合同懇談会」「西日本経済同友会代表者会議」「関西財界セミナー」などへの積極的な参加と連携の強化
- (2) 「関西6経済同友会代表者懇談会」「3経済同友会(滋賀・奈良・和歌山)情報交換会」への参加・交流
- (3) 「なら産地学官連携プラットフォーム」「奈良県大学連合」はじめ大学、行政、県内経済団体等との連携

Ⅶ 2025年大阪・関西万博来場客の県内への誘致推進

Ⅷ 関係諸経済団体との連携のもと、京奈和自動車道並びにリニア中央新幹線の東京・名古屋・大阪間の早期全線開通促進

以 上

令和8年年頭所感

奈良経済同友会

代表幹事 出口 悦弘

代表幹事 中村 光良

一昨年の能登半島地震の記憶と教訓を胸に刻み、今なお続く被災地の復興と再生に深い連帯の念を寄せながら、私たちは歩みを進めてまいりました。世界では依然として紛争や保護主義的な動きが続く一方、国内では株価の堅調な推移やデジタル化の進展によって、新たな成長の芽が育ちつつあります。他方、「金利のある世界」へ移行し、物価と賃金の同時上昇、円安や関税の影響によるコスト増が企業経営を圧迫しています。経済活動の二極化が鮮明となる中で、企業には一層の構造変革力と、特定市場への依存を避けるリスク分散力など、柔軟な経営戦略が求められています。

地域経済の面では、大阪・関西万博は多くの来場者を迎え、当初の懸念を払拭する成果を上げました。万博は来場者の心に新しい視点や価値観をもたらす、学びの場としての役割も果たしました。また万博期間中、次の訪問先として奈良を選ぶ訪問者が多かったことは、奈良の潜在力と情報発信力の高さを示すものであり、これを一過性のものでせず、より強い発信力へと進化させる必要があります。さらに今後は万博後の成長軸となる大阪IRの開業も控えており、関西経済のさらなる発展が期待されます。

昨年、奈良県出身の高市早苗氏が我が国初の女性総理大臣に就任しました。この歴史的出来事は、奈良から新たなリーダーが生まれた誇りであると同時に、私たち自身が「変化を嫌う・閉鎖的」といった固定観念を乗り越え、新たな挑戦へ踏み出す契機ともなります。高市内閣が支持を得ているのは「女性だから」ではなく、政策や方向性への納得感が背景にあります。当会としては特定の政治家個人の支持ではなく、「国益を重視する姿勢」と「社会への貢献で評価される経済活動」を明確に示していく必要があります。企業にとって負担や変革を伴う政策が示される場面があったとしても、国益と地域の未来に寄与するものであれば、政策実現に向けた協力に取り組む方針です。

人口減少、人手不足、2050年カーボンニュートラル実現に向けた気候変動対策など、わが国の社会課題は深刻化しています。Jクレジット制度などを活用し、これらを新たな経済機会に転換する発想が不可欠です。当会が創立以来掲げてきた「人を中心とした経営」を大切に、地域の持続的発展に向けた活動を展開いたします。

さらに当会では、5月をめどに「あこがれ特区構想」の提言書を提出する予定です。「奈良が誰もが住みたいあこがれの地となる」ための取組みは、県全体の魅力向上、産業人材確保、中南和地域活性化に資する構想であり、本年の活動の大きな柱となります。

奈良経済同友会は、これまで培ってきた経験とネットワークを生かし、地域の皆さま、行政、教育機関、他地域の同友会との連携を一層強め、サステナブルで心豊かな社会の実現をめざしてまいります。

本年の事業活動の基本的な考え方と重点項目は、以下のとおりです。

記

1. 働きがいのある強い会社づくりと人材活用戦略の高度化

労働人口の減少と人材の県外流出は深刻な課題であり、特に古い慣習や機器への執着（経路依存性）を断ち切り、新しいものを導入する際は完全に変える意識をもって、生産性向上のためのデジタルスキル（DX）習得と、生成AIなど新技術を使いこなす「アフターAI時代の人材」への転換が急務です。この挑戦を成長の好機と捉え、当会は「人への投資」を未来への最大の先行投資と位置づけます。

単なる賃金改善にとどまらず、従業員が「夢」や「誇り」を感じられる働きがいの向上を経営の重要課題として提唱します。具体的には努力を称える仕組み（褒める文化）の構築を推奨し、エンゲージメントの向上と組織の新陳代謝を促します。また、ハラスメント関連法制の影響などにより生じる、過度な保護と使用者責任のバランスの乱れについても健全化に向けた議論を深め、持続可能な雇用環境づくりを推進します。

若者の価値観を的確にとらえた採用戦略を強化し、「人を大切にする経営」の実践を通じて、奈良の企業を若者に選ばれる魅力ある存在へと高めてまいります。

2. 奈良のブランド価値の確立と戦略的発信

万博による追い風を確かな成長につなげるため、奈良でしか味わえない上質な体験型観光を推進します。今年の大河ドラマ(豊臣兄弟!)や書道のユネスコ無形文化遺産登録に向けた動き、日本酒発祥の地としての文化など奈良固有の価値を積極的に活かします。

特に中南和地域については、本年の飛鳥・藤原宮都の世界遺産登録が見込まれるなど、大きな潜在力があります。「この地でしか味わえない上質な体験型観光」を提案し、観光を「宿泊を伴う滞在型・消費創出型」へと転換することを強く働きかけます。町並み、食文化、生活様式など地域資源を磨き上げ、魅力あるストーリーと文化的魅力を的確に発信することで、若年層を含む国内外の幅広い層に響くブランド価値を確立し、持続的な観光経済圏の形成を目指します。

あわせて、増加するインバウンド需要を確かな地域経済効果へと結びつけるため、多言語対応の強化、交通・観光動線の最適化、キャッシュレス環境の充実など、受入体制の一層の整備が欠かせません。一方で、中国との関係に不透明感が生じ、また世界情勢が不安定な中、観光業界のみならず企業経営全般において、特定地域への依存は企業活動にとって大きなリスクであり、分散戦略が一段と重要になります。東南アジアや欧米など多様な市場へのアプローチを強化し、特定国に依存しない持続可能な需要を形成することが重要です。奈良の固有価値を生かしながら、市場動向の情報収集と戦略的対応策について議論を深め、安定的な観光経済圏の構築をめざします。

3. 地域連携による経済活性化と人口減対策

県内産業の硬直化や若年層の流出を防ぐため、地域企業同士の連携によるオープンイノベーションを力強く推進します。奈良国立大学機構のアカデミアの力と企業の現場をつなぎ、産地学官連携による新たな事業創出を後押しします。

さらに、行政とともに企業誘致や住環境・教育環境の充実を進め、若者が奈良に「夢と活躍の場」を見いだせる地域づくりを推進します。郷土への誇り(シビックプライド)を育む教育への支援も強化し、奈良を活力あふれる「選ばれる地域」へと導いてまいります。

4. 奈良経済の持続的発展に向けた交通・情報基盤(インフラ)の構築

奈良県の道路整備率は依然として全国最下位水準にあり、企業誘致、物流、広域防災の面でも大きな制約となっています。京奈和自動車道の早期全線開通はもとより、県道・市道を含む各地域の道路網の改善や、近鉄大和西大寺駅の高架化等による渋滞緩和など、地域全体の交通ネットワークの再構築が急務です。

加えて、リニア中央新幹線の県内新駅整備は、奈良の将来を大きく左右する国家的プロジェクトであり、継続的な議論とともに、実現に向けた取り組みを進めます。

また、デジタル社会の基盤である高速大容量通信網についても、地域間格差の是正を強く求め、すべての地域・企業がデジタル化の恩恵を受けられる環境整備を推進します。

当会は、インフラ整備を「未来への投資」と位置づけ、問題点の解決に向けた取り組みを進め、奈良の潜在力を最大限に引き出す強固な基盤づくりを進めます。

5. 西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会の成功

本年10月に奈良で開催される「第123回西日本経済同友会会員合同懇談会奈良大会」は、「はじまりの奈良から、持続可能な未来への挑戦」をテーマとし、西日本18の同友会が集う重要な機会です。当会は、奈良の歴史・文化・自然・人の魅力を国内外に発信し、心に残る大会となるよう全力を尽くします。大会を通じて新たな交流と連携の輪を広げ、地域経済への確かな波及効果を生み出すことを目指します。

奈良経済同友会は、以上の重点項目を柱として、地域経済の持続的発展と、次世代に誇れる奈良県づくりをめざし、提言と実践を両輪として取り組んでまいります。

会員一人ひとりが地域を担う経営者としての責任と誇りを胸に、奈良から日本の未来を照らすべく、本年も力強く事業を進めてまいります。

以上